



POLICY MEMO
 Secretaría de Hacienda
 Proceso 14. Gestión Financiera y Fiscal

Código: R-SH-PGF-052
 Fecha: 16/07/2024
 Versión: 001
 Página 1 de 2

FECHA:	30/04/2026																								
TEMA:	Análisis del aumento del desempleo en Armenia																								
Punto Central	Los datos del primer trimestre de 2026 muestran un comportamiento atípico de Armenia frente a sus pares del Eje Cafetero y a la tendencia nacional. Mientras el desempleo del país bajó a 9,6%, Armenia se movió en dirección contraria y escaló hasta 12,7%, convirtiéndose en la única ciudad de la región que empeoró su indicador interanual.																								
Contexto	Ibagué redujo su tasa de desempleo en 3,4 puntos porcentuales, Pereira en 1,0 punto y Manizales en 1,9. Armenia, en cambio, sumó 2,1 puntos en doce meses, profundizando un deterioro que ya se había insinuado en el trimestre diciembre–febrero. Este informe rastrea cinco causas que explican el fenómeno: tres son choques nacionales que golpearon con particular dureza a la ciudad; dos son debilidades estructurales propias de Armenia que amplificaron el impacto.																								
Evidencia	<div data-bbox="581 827 1323 1263" data-label="Table"> <p align="center">TABLA 1 · TASA DE DESEMPLEO EN EL EJE CAFETERO · ENE-MAR 2026</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>CIUDAD</th> <th>TD 2026</th> <th>VARIACIÓN INTERANUAL</th> <th>POSICIÓN</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Armenia</td> <td align="center">12,7%</td> <td align="center">+2,1 pp</td> <td align="center">4 / 23</td> </tr> <tr> <td>Ibagué</td> <td align="center">12,3%</td> <td align="center">-3,4 pp</td> <td align="center">5 / 23</td> </tr> <tr> <td>Pereira</td> <td align="center">9,1%</td> <td align="center">-1,0 pp</td> <td align="center">18 / 23</td> </tr> <tr> <td>Manizales</td> <td align="center">8,5%</td> <td align="center">-1,9 pp</td> <td align="center">21 / 23</td> </tr> <tr> <td>Nacional</td> <td align="center">9,6%</td> <td align="center">-0,9 pp</td> <td align="center">—</td> </tr> </tbody> </table> </div> <p>El choque del salario mínimo del 23% El factor explicativo dominante es el alza decretada para 2026. Cuando el mínimo subió 23%, varios analistas advirtieron que la medida concentraría beneficios en el corto plazo en el 10% que lo gana, pero distribuiría pérdidas en el largo plazo. Cuatro indicadores nacionales confirman ese diagnóstico: la tasa de desempleo de las 13 principales ciudades —ajustada por estacionalidad— pasó del 8,1% en diciembre al 9,0% en marzo; la formalidad cayó del 40% al 34% en apenas tres meses; el primer trimestre registró la peor creación de empleo asalariado particular en la historia reciente, salvo el confinamiento por covid-19; y el promedio móvil de ocupados en las 13 ciudades cayó del 3,7% al 1,1% interanual.</p> <p>Destrucción sectorial concentrada en lo urbano El informe de Investigaciones Económicas de Banco de Bogotá identifica que sectores estratégicos como manufactura, comercio y construcción ya empezaron a destruir empleo urbano, en un contexto marcado por mayores costos laborales y menor dinamismo de contratación formal. Esto se ve nítidamente en Armenia: la industria manufacturera perdió 1.294 ocupados, el alojamiento y comida cayó en 2.182 personas, y —lo más grave— el trabajo por cuenta propia se contrajo en 4.833 personas. Esta última cifra es la pieza clave del diagnóstico armenia. En otras ciudades, la caída del empleo formal fue compensada parcialmente por el aumento del "rebusque". En Armenia, ni el empleo formal ni el informal están absorbiendo a quienes pierden el trabajo. La válvula de escape también se cerró.</p> <p>Dependencia del empleo público como único motor Tanto a nivel nacional como en Armenia, el único sector que genera empleo es el Estado. En el país, de los 650.000 empleos generados en los últimos 12 meses, 457.000 son por cuenta propia y 369.000 corresponden a administración pública, defensa, educación y salud. En Armenia, la administración pública sumó 3.358 ocupados, mientras industria, alojamiento y cuenta propia se contrajeron. Buena parte de ese crecimiento corresponde a contratos de prestación de servicios vinculados a campañas electorales, no a empleo permanente del sector privado. En una ciudad con base productiva relativamente pequeña como Armenia, esa dependencia es especialmente frágil: cuando el ciclo electoral termine o el gasto público se ajuste, no hay sector privado fuerte que compense.</p> <p>La espiral inflación–costos laborales La inflación está agravando el problema. En abril de 2026 el IPC se ubicó en 5,68% anual, comportamiento que los expertos atribuyen principalmente a la indexación del aumento del 23% del salario mínimo. Según Bancolombia, la indexación ha sido el principal motor de avance de los precios durante 2026, lo que eleva el riesgo de mayor persistencia inflacionaria. Armenia es especialmente vulnerable: su inflación local fue de 1,22% en abril, la más alta del Eje Cafetero. El poder adquisitivo se erosiona más rápido, el consumo local se debilita, y los sectores de servicios —principales empleadores de la ciudad— enfrentan demanda contraída justo cuando sus costos laborales subieron 23%. El círculo vicioso lo resume AmCham: cuando se encarece la canasta familiar, también se debilitan el consumo, la inversión y la generación de empleo formal.</p> <p>Debilidades estructurales propias de Armenia Más allá del choque del salario mínimo, Armenia carga con tres debilidades estructurales que amplifican el impacto. Primera: una economía dependiente de servicios sensibles al ciclo —turismo, alojamiento, comercio, comidas—, que son precisamente los sectores más golpeados a nivel nacional. Segunda: una industria manufacturera débil, que sigue contrayéndose y no ofrece encadenamientos productivos capaces de sostener empleo formal. Tercera: un mercado laboral juvenil deteriorado, con desempleo de jóvenes en 19,3% (+2,9 pp), mientras en las demás ciudades del Eje Cafetero ese indicador baja. Los nuevos entrantes no están encontrando puertas abiertas.</p>	CIUDAD	TD 2026	VARIACIÓN INTERANUAL	POSICIÓN	Armenia	12,7%	+2,1 pp	4 / 23	Ibagué	12,3%	-3,4 pp	5 / 23	Pereira	9,1%	-1,0 pp	18 / 23	Manizales	8,5%	-1,9 pp	21 / 23	Nacional	9,6%	-0,9 pp	—
CIUDAD	TD 2026	VARIACIÓN INTERANUAL	POSICIÓN																						
Armenia	12,7%	+2,1 pp	4 / 23																						
Ibagué	12,3%	-3,4 pp	5 / 23																						
Pereira	9,1%	-1,0 pp	18 / 23																						
Manizales	8,5%	-1,9 pp	21 / 23																						
Nacional	9,6%	-0,9 pp	—																						



POLICY MEMO
Secretaría de Hacienda
Proceso 14. Gestión Financiera y Fiscal

Código: R-SH-PGF-052

Fecha: 16/07/2024

Versión: 001

Página 2 de 2

Conclusiones

El aumento del desempleo en Armenia es resultado de la confluencia entre un choque nacional —el alza del 23% del salario mínimo, que disparó costos laborales, indexó la inflación y frenó la contratación formal urbana— y una estructura económica local especialmente vulnerable. La ciudad concentra empleo en servicios urbanos sensibles al ciclo, tiene manufactura débil, carece de un sector privado capaz de generar empleo formal compensatorio y, a diferencia de otras ciudades, ni siquiera el rebusque por cuenta propia está absorbiendo a los desocupados.

El Banco de la República reconoce abiertamente la disyuntiva: la combinación de crecimiento salarial y bajo desempleo nacional sostiene la inflación por encima de la meta, mientras las expectativas inflacionarias por encima del 3% reflejan la persistencia de la espiral salarios-precios. Las proyecciones del Emisor sugieren que la inflación podría alcanzar 6,4% a diciembre de 2026 y solo convergería a la meta del 3% en 2027–2028, siempre que se mantenga la política monetaria restrictiva.

Nombre del responsable:

JUAN CARLOS VASQUEZ

Proyectó: JUAN VASQUEZ – JEFE – INTELIGENCIA TRIBUTARIA

Elaboró: JUAN VASQUEZ – JEFE – INTELIGENCIA TRIBUTARIA

Revisó: YEISON PEREZ – SECRETARIO – SECRETARÍA DE HACIENDA