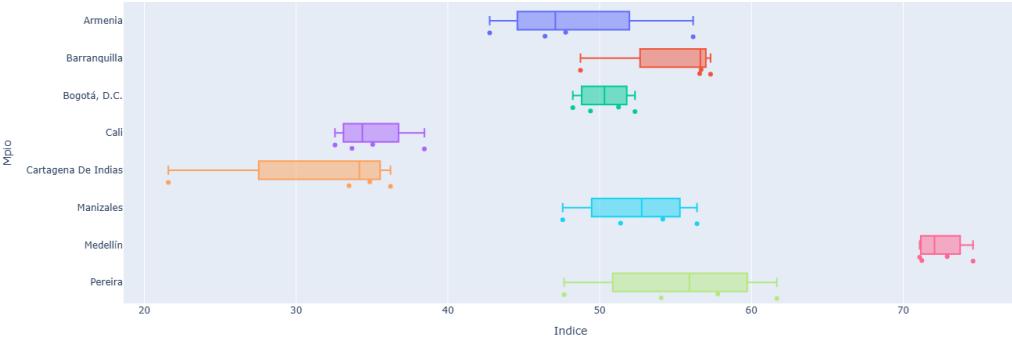


 <p>MUNICIPIO DE ARAGUA</p>	POLICY MEMO Secretaría de Hacienda Proceso 14. Gestión Financiera y Fiscal	Código: R-SH-PGF-052 Fecha: 16/07/2024 Versión: 001 Página 1 de 1
---	---	--

FECHA:	22/11/2025	
TEMA:	De que depende la moral tributaria	
Punto Central	<p>Este estudio analiza la moral tributaria en los municipios capitales de Colombia de categoría 1 y especial durante el período 2021-2024, abordando uno de los desafíos más críticos del sistema fiscal colombiano: la brecha entre la capacidad de recaudo y el cumplimiento voluntario de las obligaciones tributarias por parte de los ciudadanos</p>	
Contexto	<p>Colombia enfrenta una evasión fiscal que representa aproximadamente el 8% del PIB, lo que en 2024 equivale a una pérdida estimada de 136 billones de pesos. Entre 2014 y 2020, la evasión aumentó un 39%, pasando de 77.5 a 107.9 billones de pesos. Además, el país obtuvo 39 puntos sobre 100 en el Índice de Percepción de la Corrupción 2024, ubicándose en el puesto 92 de 180 países, lo que refleja una desconfianza ciudadana persistente hacia las instituciones públicas. Este panorama se agrava con el deterioro del Índice de Desempeño Fiscal de los municipios y la reducción del 16% en el recaudo del impuesto predial en el 39% de los municipios entre 2015 y 2024.</p>	
Evidencia	<p>Los resultados revelan una marcada heterogeneidad territorial. Medellín lidera consistentemente con valores entre 71 y 75 puntos, sustentado en una fortaleza fiscal sostenida, gestión pública eficiente, capital social robusto y diseño institucional estable. Pereira muestra un desempeño superior con valores entre 48 y 62 puntos, destacándose por su autonomía fiscal y percepción ciudadana favorable. Barranquilla evidencia una trayectoria ascendente de 49 a 57 puntos, alcanzando un equilibrio entre aspectos fiscales y perceptivos. Manizales mantiene niveles buenos entre 48 y 56 puntos, aunque con deterioro en 2024 por baja ejecución de inversión pública.</p> <p>En contraste, Bogotá presenta niveles medios (48-52 puntos) a pesar de su alta capacidad fiscal, limitada por una débil identidad ciudadana y desconfianza institucional. Cartagena muestra el desempeño más bajo (22-36 puntos), evidenciando una legitimidad ciudadana frágil pese a su base fiscal sólida. Cali registra valores bajos (33-38 puntos), afectada principalmente por percepciones desfavorables sobre emprendimiento y corrupción.</p> <p>Armenia mantiene niveles intermedios (43-56 puntos), con avances fiscales importantes que contrastan con inversión limitada en infraestructura visible, que resta confianza en la ciudadanía. En otras palabras, los bajos niveles de FBK evidencian una inversión limitada en infraestructura, situación que se agrava por la percepción ciudadana de que los ingresos tributarios no se convierten en obras visibles ni en mejoras tangibles del entorno urbano. Este clima incrementa la desconfianza y limita el respaldo social a la gestión fiscal. La combinación de estos factores ha contribuido a que Armenia, dentro de este análisis, permanezca rezagada frente a otros municipios que sí han logrado consolidar procesos de inversión pública más visibles y sostenidos.</p> 	
Conclusiones	<p>Las conclusiones principales establecen que el cumplimiento tributario no responde únicamente a mecanismos de control y sanción, sino a un entramado complejo de factores sociales, culturales y perceptivos. Los municipios con mayor moral tributaria no solo cuentan con estructuras fiscales sólidas, sino que complementan esta capacidad con una percepción ciudadana positiva caracterizada por sentido de pertenencia e identificación con la ciudad a través de obras visibles y útiles.</p>	

Nombre del responsable:	JUAN CARLOS VASQUEZ
--------------------------------	----------------------------

Proyectó: JUAN VASQUEZ – JEFE – INTELIGENCIA TRIBUTARIA
 Elaboró: JUAN VASQUEZ – JEFE – INTELIGENCIA TRIBUTARIA
 Revisó: YEISON PEREZ – SECRETARIO – SECRETARÍA DE HACIENDA