

POLICY MEMO

Secretaría de Hacienda

Proceso 14. Gestión Financiera y Fiscal

Código: R-SH-PGF-052
Fecha: 16/07/2024
Versión: 001

Página 1 de 2

por vigencias anteriores llega al 13.3% en promedio, lo que quiere decir que por cada \$100 pesos que se recauda de los dos impuestos, \$13.3 pesos corresponde a recaudo que se logra a través o herramientas de fiscalización y ejecución fiscal. ANO VIGENCIAS 2021 2022 2023 2024 2024 2024 2025	FFOUA	13/06/2025											
Contexto Contexto Contexto Las tasas de crecimiento de los ICLD en pesos corrientes pueden apreciarse en la siguiente table impuesto de industria y comercio (ICA). Las tasas de crecimiento de los ICLD en pesos corrientes pueden apreciarse en la siguiente table indicador box		EVASIÓN EN LA CIUDAD DE ARMENIA											
Contexto Indicador poor		corrientes de libre distribución (ICLD) de Armenia, en particular con las cuentas de Predial y el											
Total Companies Total Comp	Contexto						_				_		
Fuente: Secretaría de Hacienda de Armenia (2025). En pesos constantes (deflactado por el IPC de la ciudad de Armenia año 2024) la tasa de crecimiento: Indicedor 2020 2021 2022 2023 2024 (ICLO (miles de millones cons. \$ 97,7 192,2 153,5 172,5 200,1 2023) Variación % anual 96,8 % -20,2 % 12,42% 16,0 % Fuente: Secretaría de Hacienda de Armenia (2025) Evidencia Los impuestos de predial y el impuesto de industria y comercio (ICA) tienen en promedio una participación del 75% en los ICLD, por eso su importancia dentro del análisis. De estos, el recaudo por vigencias anteriores llega al 13,3% en promedio, lo que quiere decir que por el recaudo por vigencias anteriores llega al 13,3% en promedio, lo que quiere decir que por la recaudo por vigencias anteriores llega al 13,3% en promedio, lo que quiere decir que por la revoix o esta el como de la calcular de los dos impuestos, \$13,3 pesos corresponde a recaudo que se logra a través o herramientas de fiscalización y ejecución fiscal. Año VICALIANO SECRETARIO SEC	Comonic	ICLD (miles millones pesos		os 69,6		147,0		133,9				200,1	
crecimiento: Indicador Ind		Variación % anual — 111,3 % -8,91% 22,09 % 22,38 % Fuente: Secretaría de Hacienda de Armenia (2025).											
CLO (millones cons. \$ 97,7 192,2 153,5 172,5 200,1 172,5 200,1 2022)		crecimiento:											
Evidencia Los impuestos de predial y el impuesto de industria y comercio (ICA) tienen en promedio una participación del 75% en los ICLD, por eso su importancia dentro del análisis. De estos, el recaudo por vigencias anteriores llega al 13.3% en promedio, lo que quiere decir que por cada \$100 pesos que se recauda de los dos impuestos, \$13.3 pesos corresponde a recaudo que se logra a través o herramientas de fiscalización y ejecución fiscal. Año VIGENCIAS 2021 2022 2023 2024		ICLD (miles de millones cons. \$ 97,7 192,2 153,5 172,5 200,1											
participación del 75% en los ICLD, por eso su importancia dentro del análisis. De estos, el recaudo por vigencias anteriores llega al 13.3% en promedio, lo que quiere decir que por cada \$100 pesos que se recauda de los dos impuestos, \$13.3 pesos corresponde a recaudo que se logra a través o herramientas de fiscalización y ejecución fiscal. ARTUAL \$3.55.619.283.000		Variación		— de Hacienda de <i>F</i>	,		-20,2 %			12,42%		6,0 %	
AÑO VIGENCIAS 2021 2022 2023 2024 ICA ACTUAL \$35,619,283,000 \$47,688,481,458 \$54,312,254,169 \$57,495,355,850 ANTERIOR \$3,524,805,567 \$2,613,885,304 \$59,586,907,682 \$11,871,486,668 PREDIAL ACTUAL \$43,355,388,901 \$42,109,782,668 \$53,954,051,884 \$79,905,087,112 ANTERIOR \$11,472,347,054 \$7,705,224,840 \$53,954,051,884 \$79,905,087,112 ANTERIOR \$11,472,347,054 \$7,052,242,840 \$108,266,306,054 \$137,200,442,962 ANTERIOR \$11,4979,152,621 \$9,670,110,144 \$18,261,591,285 \$21,980,371,619 PROMEDIO PARTIC ACTUAL \$83,954,671,901 \$89,798,264,126 \$108,266,306,054 \$137,200,442,962 ANTERIOR \$15,169 9,729 14.439 13.819 13.819 13.339 ICLD TODOS \$147,031,404,229 \$133,929,878,412 \$163,510,845,811 \$200,100,143,773 PRE+ICA PRE+ICA \$98,951,824,522 \$99,468,374,270 \$126,527,897,339 \$159,180,814,581 PARTI \$6,73% 74.33 77.4% 79.6% 74.6% Fuente: Secretaría de Hacienda de Armenia (2025). Cálculos a partir de la dinámica de estos dos impuestos muestran que la brecha total, es decir, la diferencia entre el recaudo potencial y el recaudo real estaría alrededor del 7%. La brecha por cumplimiento, es decir, la diferencia por ingresos omitidos por: no registrar, no declarar, sub-declarar o no pagar, podría llegar a un nivel del 20% Conclusiones Conclusiones Conclusiones Conclusiones - Incorporación a la base impositiva: verificación por medio de visitas y cruces de bases de datos si los negocios están en la base impositiva del ICA o si el predio esta en la base catastral. - Verificación de ingresos y avalúos: mediante modelos de costos fijos sobre arriendo, se determina si los ingresos reportados son coherentes la realida del negocio. Los procesos de actualización y mantenimiento de la base de datos catastral garantizan que los predios paguen el impuesto predial de acuerdo con la realidad económica en la que se ubican. - Garantías para el pago de impuestos: los procedimientos de las	Evidencia	participación del 75% en los ICLD, por eso su importancia dentro del análisis. De estos, el recaudo por vigencias anteriores llega al 13.3% en promedio, lo que quiere decir que por cada \$100 pesos que se recauda de los dos impuestos, \$13.3 pesos corresponde a recaudo que se logra a través de											
CA ANTERIOR \$3,524,805,567 \$2,613,885,304 \$9,586,907,682 \$11,871,486,668 PREDIAL \$48,335,388,901 \$42,109,782,668 \$53,594,051,884 \$79,705,087,112 ANTERIOR \$11,472,47054 \$7,056,224,840 \$54,683,603 \$51,010,884,951 TOTAL \$83,954,671,901 \$89,798,264,126 \$108,266,306,954 \$137,200,442,962 ANTERIOR \$14,997,152,621 \$9,570,110,144 \$18,261,591,288 \$21,980,371,619 PROMEDIO PARTIC ATUAL \$83,954,671,901 \$89,798,264,126 \$108,266,306,954 \$137,200,442,962 ANTERIOR \$15,16% 9,72% \$14,43% \$13,81% \$13,33% \$13,81% \$13,33% \$10,108,884,818 \$13,200,442,962 \$133,929,878,412 \$163,510,845,811 \$200,100,143,773 PRE+ICA PRE+ICA \$98,951,824,522 \$99,468,374,270 \$126,527,897,339 \$159,180,814,581 PROMEDIO PARTI \$67,3% 74,3% 77,4% 79,6% 74,6% Fuente: Secretaría de Hacienda de Armenia (2025). Cálculos a partir de la dinámica de estos dos impuestos muestran que la brecha total, es decir, la diferencia entre el recaudo potencial y el recaudo real estaría alrededor del 7%. La brecha por cumplimiento, es decir, la diferencia por ingresos omitidos por: no registrar, no declarar, sub-declarar o no pagar, podría llegar a un nivel del 20% Las acciones para control de la evasión comprenden: Incorporación a la base impositiva: verificación por medio de visitas y cruces de bases de datos si los negocios están en la base impositiva del ICA o si el predio esta en la base catastral. Verificación de ingresos y avalúos: mediante modelos de costos fijos sobre arriendo, se determina si los ingresos reportados son coherentes la realidad del negocio. Los procesos de actualización y mantenimiento de la base de datos catastral garantizan que los predios paguen el impuesto predial de acuerdo con la realidad económica en la que se ubican. Garantías para el pago de impuestos: los procedimientos de las		AÑO	VIGE	NCIAS 20	21	2022			54.169		.850		
ANTERIOR \$11,472,347,054 \$7,056,224,840 \$8,5074,883,603 \$130,008,884,951 TOTAL ACTUAL \$83,954,671,901 \$89,798,264,126 \$108,266,306,054 \$137,2004,2962 ANTERIOR \$14,997,152,621 \$9,670,110,144 \$18,261,591,285 \$21,980,371,619 PROMEDIO PARTIC ACTUAL 84,84% 90.28% 85.57% 86.19% 86.7% ANTERIOR 15.16% 9.72% 14.43% 13.81% 13.33% ICLD TODOS \$147,031,404,229 \$133,929,878,412 \$163,510,845,811 \$200,100,143,773 PRE + ICA PRE + ICA \$98,951,824,522 \$99,468,374,270 \$126,527,897,339 \$159,180,814,581 PARTI 67.3% 74.3% 77.4% 79.6% 74.6% Fuente: Secretaría de Hacienda de Armenia (2025). Cálculos a partir de la dinámica de estos dos impuestos muestran que la brecha total, es decir, la diferencia entre el recaudo potencial y el recaudo real estaría alrededor del 7%. La brecha por cumplimiento, es decir, la diferencia por ingresos omitidos por: no registrar, no declarar, subdeclarar o no pagar, podría llegar a un nivel del 20% Las acciones para control de la evasión comprenden:			ANTERIOR	\$ 3,52	24,805,567	\$ 2,613	,885,304	\$ 9,586,907,682		\$ 11,871,486,	.668		
PARTIC ANTERIOR 15.16% 9.72% 14.43% 13.81% 13.3%			ACTUAL ANTERIOR	\$ 83,99 \$ 14,99	3,954,671,901 \$ 8 4,997,152,621 \$.264,126 \$ 108,266,3 .110,144 \$ 18,261,5		06,054 91,285	\$ 137,200,442,962 \$ 21,980,371,619			
PRE + ICA PRE + ICA \$98,951,824,522 \$99,468,374,270 \$126,527,897,339 \$159,180,814,581 PROMEDIO PART 67.3% 74.3% 77.4% 79.6% 74.6% Fuente: Secretaría de Hacienda de Armenia (2025). Cálculos a partir de la dinámica de estos dos impuestos muestran que la brecha total, es decir, la diferencia entre el recaudo potencial y el recaudo real estaría alrededor del 7%. La brecha por cumplimiento, es decir, la diferencia por ingresos omitidos por: no registrar, no declarar, subdeclarar o no pagar, podría llegar a un nivel del 20% Las acciones para control de la evasión comprenden: Incorporación a la base impositiva: verificación por medio de visitas y cruces de bases de datos si los negocios están en la base impositiva del ICA o si el predio esta en la base catastral. Verificación de ingresos y avalúos: mediante modelos de costos fijos sobre arriendo, se determina si los ingresos reportados son coherentes la realida del negocio. Los procesos de actualización y mantenimiento de la base de datos catastral garantizan que los predios paguen el impuesto predial de acuerdo con la realidad económica en la que se ubican. Garantías para el pago de impuestos: los procedimientos de las		PARTIC									_		
Fuente: Secretaría de Hacienda de Armenia (2025). Cálculos a partir de la dinámica de estos dos impuestos muestran que la brecha total, es decir, la diferencia entre el recaudo potencial y el recaudo real estaría alrededor del 7%. La brecha por cumplimiento, es decir, la diferencia por ingresos omitidos por: no registrar, no declarar, subdeclarar o no pagar, podría llegar a un nivel del 20% Las acciones para control de la evasión comprenden: Incorporación a la base impositiva: verificación por medio de visitas y cruces de bases de datos si los negocios están en la base impositiva del ICA o si el predio esta en la base catastral. Verificación de ingresos y avalúos: mediante modelos de costos fijos sobre arriendo, se determina si los ingresos reportados son coherentes la realida del negocio. Los procesos de actualización y mantenimiento de la base de datos catastral garantizan que los predios paguen el impuesto predial de acuerdo con la realidad económica en la que se ubican. Garantías para el pago de impuestos: los procedimientos de las		ICLD	TODOS	\$ 147,03	31,404,229	,229 \$ 133,929,87		\$ 163,510,845,811		\$ 200,100,143,	,773		
Fuente: Secretaría de Hacienda de Armenia (2025). Cálculos a partir de la dinámica de estos dos impuestos muestran que la brecha total, es decir, la diferencia entre el recaudo potencial y el recaudo real estaría alrededor del 7%. La brecha por cumplimiento, es decir, la diferencia por ingresos omitidos por: no registrar, no declarar, subdeclarar o no pagar, podría llegar a un nivel del 20% Las acciones para control de la evasión comprenden: Incorporación a la base impositiva: verificación por medio de visitas y cruces de bases de datos si los negocios están en la base impositiva del ICA o si el predio esta en la base catastral. Verificación de ingresos y avalúos: mediante modelos de costos fijos sobre arriendo, se determina si los ingresos reportados son coherentes la realida del negocio. Los procesos de actualización y mantenimiento de la base de datos catastral garantizan que los predios paguen el impuesto predial de acuerdo con la realidad económica en la que se ubican. Garantías para el pago de impuestos: los procedimientos de las		PRE + ICA	+ ICA PRE + ICA \$ 98,951,824,522 \$ 99,46		,374,270	4,270 \$ 126,527,897,339		\$ 159,180,814,	PROMEDIO				
diferencia entre el recaudo potencial y el recaudo real estaría alrededor del 7%. La brecha por cumplimiento, es decir, la diferencia por ingresos omitidos por: no registrar, no declarar, subdeclarar o no pagar, podría llegar a un nivel del 20% Las acciones para control de la evasión comprenden: Incorporación a la base impositiva: verificación por medio de visitas y cruces de bases de datos si los negocios están en la base impositiva del ICA o si el predio esta en la base catastral. Verificación de ingresos y avalúos: mediante modelos de costos fijos sobre arriendo, se determina si los ingresos reportados son coherentes la realida del negocio. Los procesos de actualización y mantenimiento de la base de datos catastral garantizan que los predios paguen el impuesto predial de acuerdo con la realidad económica en la que se ubican. Garantías para el pago de impuestos: los procedimientos de las		-	 cretaría (%	77.4%		79.6%		74.6%	
 Incorporación a la base impositiva: verificación por medio de visitas y cruces de bases de datos si los negocios están en la base impositiva del ICA o si el predio esta en la base catastral. Verificación de ingresos y avalúos: mediante modelos de costos fijos sobre arriendo, se determina si los ingresos reportados son coherentes la realida del negocio. Los procesos de actualización y mantenimiento de la base de datos catastral garantizan que los predios paguen el impuesto predial de acuerdo con la realidad económica en la que se ubican. Garantías para el pago de impuestos: los procedimientos de las 		diferencia entre el recaudo potencial y el recaudo real estaría alrededor del 7%. La brecha por cumplimiento, es decir, la diferencia por ingresos omitidos por: no registrar, no declarar, subdeclarar o no pagar, podría llegar a un nivel del 20%											
adeudados.	Conclusiones	 Incorporación a la base impositiva: verificación por medio de visitas y cruces de bases de datos si los negocios están en la base impositiva del ICA o si el predio esta en la base catastral. Verificación de ingresos y avalúos: mediante modelos de costos fijos sobre arriendo, se determina si los ingresos reportados son coherentes la realidad del negocio. Los procesos de actualización y mantenimiento de la base de datos catastral garantizan que los predios paguen el impuesto predial de acuerdo con la realidad económica en la que se ubican. Garantías para el pago de impuestos: los procedimientos de las ejecuciones fiscales propenden por garantizar el pago de los impuestos 											



POLICY MEMO

Secretaría de Hacienda

Proceso 14. Gestión Financiera y Fiscal

Código: R-SH-PGF-052

Fecha: 16/07/2024

Versión: 001

Página 2 de 2

base impositiva. La brecha por cumplimiento que es más compleja y debe ejecutarse una vez se ha alcanzado cierto umbral en el control de la brecha total. Los impactos fiscales de la evolución de los ICLD y del control de la evasión presentan un balance positivo para la ciudad de Armenia. Aspectos que son estratégicos se reflejan en las dimensiones de sostenibilidad, planeación plurianual, dependencia de los ingresos tributarios y los espacios para los alivios fiscales, los cuales se deben tener en cuenta para mejorar la gestión para el control de la evasión en la ciudad de Armenia.

Nombre del responsable: JUAN CARLOS VASQUEZ

Proyectó: JUAN VASQUEZ – JEFE – INTELIGENCIA TRIBUTARIA Elaboró: JUAN VASQUEZ – JEFE – INTELIGENCIA TRIBUTARIA Revisó: YEISON PEREZ – SECRETARIO – SECRETARÍA DE HACIENDA